

Interpellationssvar - Uppföljning av upphandlingar, ställd till Monica Johansson (S), regionstyrelsens ordförande

Petter Söderblom (M) har ställt frågor till Monica Johansson (S), regionstyrelsens ordförande, angående upphandlingar. Interpellanten argumenterar att förbättrade upphandlingar är en ekonomisk effektivisering som inte innebär försämringar av verksamhetens förutsättningar, utan ju mer pengar som sparas på upphandlingarna desto bättre förutsättningar skapas för verksamheterna. Uppföljning av avtal är särskilt viktigt för detta enligt interpellanten.

Mot bakgrund av detta ställer interpellanten följande frågor:

1. Hur såg avtalstroheten för Region Sörmlands (och tidigare Landstinget Sörmlands) avtal ut för år 2018 och 2019?
2. Hur stor andel av avtalen följdes upp gentemot leverantör år 2018 och 2019?
3. Vad visade uppföljningen av avtalstroheten och avtalsuppföljningen på en aggregerad, analytisk nivå?
4. Vad drar du för slutsatser av svaren i fråga 1,2 och 3?
5. Hur stor ekonomisk effektiviseringspotential (kronor och procent) bedömer du finnas gällande regionens upphandlingar?

Svaren på frågorna är:

1. Avtalstroheten är svår att svara på som helhet utan kommer att kunna mätas när e-handeln är mer utbyggd. Inom regionen pågår ett arbete med att ansluta leverantörer till inköpssystemet Proceedo. Syftet är att göra avtalade leverantörers varor/tjänster beställningsbara via systemet. Genom att göra leverantörers varor/tjänster beställningsbara via systemen kan aktiviteter genomföras för att styra regionens beställningar till respektive inköpssystem. Därmed kommer avtalstroheten att kunna mätas på ett bättre sätt än idag. Det som Inköp jobbat med parallellt för att kunna mäta är leverantörstrohet, dvs om regionen köper från upphandlade leverantörer. I slutet av 2019 kunde Inköp få fram de första siffrorna aggregerat, och leverantörstroheten för 2018 kan med relativt

trovärdiga siffror tas ut till 86,3 % och för 2019 ser det något bättre ut med 87,3 %.

2. Inköp följer upp alla leverantörer två gånger per år avseende förändringar som t.ex. ökad/minskad rating (finansiell ställning), skulder, samt allmänna och enskilda mål. Där ser man även skulder som avser skattekonto, skuldsaldo hos Kronofogdemyndigheten och information om fusioner, konkurser m.m.

Vidare segmenteras avtalen utifrån viktighetsgrad, A-D, och Inköp lägger olika uppföljningsnivå på olika avtal. 2019 genomfördes 166 uppföljningar av något slag bland våra leverantörer.

Inköp har anskaffat ett verktyg som underlättar uppföljningsprocessen samt dokumentationen på upphandlingsnivå vilket kommer att underlätta systematiken i uppföljningen och även möjligheten till att ta fram statistik kring uppföljning.

3. Leverantörskontrollen avseende hygienfaktorer som skatter och avgifter visar på få avvikelser vilket är bra. Leverantörstrohetsmätningarna visar på relativt höga siffror och har förbättrats från de tidigare manuella analyser som visade på siffror runt 70 %. Fortsatt satsning bör ske på e-handel för att mer exakt kunna visa på även avtalstrohetsmätningar.

Vad gäller specifika uppföljningar i upphandlingar är det viktigt att fortsätta arbetet med att sätta planer för uppföljning i början av inköpsprocessen så att uppföljningen blir en naturlig följd i arbetet och inget som glöms bort eller negligeras.

4. Fortsatt satsningen på e-handel. Leverantörstrohetsmätningen är en bra indikator som fortsatt behöver följas. Inköp behöver arbeta med att förbättra systematiken och kommunikationen kring den uppföljning som görs så att den kan fortsätta att förbättras. Ett tydligare mål kring uppföljning bör tas fram för Inköp. Ett tydligt mål bör även tas fram för verksamheterna kring leverantörstrohet så att man känner ansvar för att följa gällande avtal.
5. Det finns absolut effektiviseringspotential. Den delen som köps utanför upphandlade avtal måste analyseras, den är fortfarande över 500 miljoner kronor. Därav har Inköp fått utökat mandat för att säga nej till köp utanför avtal. Fortsatt satsning på e-handel behövs för att styra och förenkla för verksamheterna att beställa de varor och tjänster som de har behov av och som finns på upphandlade avtal. En

Handläggare
Jim Johannesson
Administrativa enheten

Datum
2020-02-07

Dokumentnummer
RS-LED20-0292-3

leverantörstrohet på över 90 % borde kunna uppnås och därför har även Inköp fortsatt höga mål på möjliggjorda besparingar. För 2020 är målet på 30 miljoner kronor.

Monica Johansson (S)
Regionstyrelsens ordförande