

§ 117/24 Slutrapport – Uppdrag att vidta skyndsamma åtgärder för att nå en ekonomi i balans

Diarienummer: RS-LED24-0654

Regionstyrelsens förslag till

Regionfullmäktiges beslut

1. Uppstart av vårdplatser för barn och lättneoplatser vid Nyköpings lasarett senareläggs till tidigast 2027.
2. Regiondirektören får i uppdrag att utreda ett regionöverskridande samarbete inom personalservice tillsammans med Region Västmanland. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen under första kvartalet 2025.
3. Utdelningen av Region Sörmlands interna priser pausas under 2024 och 2025. Vidare får regiondirektören i uppdrag att föreslå revidering av Regelverk för interna priser. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen under första kvartalet 2025.
4. En minskning av personal ska ske med 2 procent genomgripande över regionens samtliga divisioner, staber och verksamhetsområden.

Regionstyrelsens beslut för egen del

1. Regiondirektören får i uppdrag att utreda ändrade arbetssätt inom hälso- och sjukvården vad gäller begränsning av remittering till planerad slutenvård utomläns som kan erbjudas i Region Sörmland inom tiden för vårdgaranti samt förutsättningar för att införa striktare kriterier för olika vårdinsatser med begränsat värde. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsens sammanträde den 20 augusti 2024.
2. Regiondirektören får i uppdrag att genomföra en ny genomlysning av nyttjade konsulter samt redogöra för det framtida behovet efter införandet av det nya journalsystemet Cosmic. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen under andra kvartalet 2025.

3. Regiondirektören får i uppdrag att utreda sammanslagning av Rehabiliteringsmedicinska kliniken med Paramedicin Sörmland till en regionövergripande klinik. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen under fjärde kvartalet 2024.
4. Patientnära klinisk farmaci reduceras vid sjukhusen och i primärvård och att antalet tjänster vid Läkemedelscentrum minskas med ytterligare 5 apotekartjänster.
5. Regiondirektören får i uppdrag att slutföra uppdraget Beslut om översyn av regelverk för sjukresor (LS §120/18).
6. Regiondirektören får i uppdrag att vidta skyndsamma åtgärder för att öka följsamheten till nuvarande Regelverk för sjukresor med fokus på ensamåkning. Uppdraget ska återrapporteras vid regionstyrelsens sammanträde den 20 augusti 2024.
7. Slutrapporten godkänns.
8. Ärendet ska kompletteras med en risk- och konsekvensanalys avseende regionstyrelsens förslag till regionfullmäktiges beslut att uppstart av vårdplatser för barn och lättneoplatser vid Nyköpings lasarett senareläggs till tidigast 2027.

Reservationer

Monica Johansson (S), Peter Bernhardsson (S), Åsa Kratz (S), Leif Lindström (S), Camilla Holmgren (S) och Lotta Back (V) reserverar sig mot regionstyrelsens beslut för egen del avseende beslutspunkt 4.

Yrkanden

Yrkanden avseende beslutspunkt 3 i förvaltningens förslag
Ordförande Christoffer Öqvist (M) yrkar att beslutspunkt 3 ändras till ”Regionstyrelsen förslag till regionfullmäktiges beslut Uppstart av vårdplatser för barn och lättneoplatser vid Nyköpings lasarett senareläggs till tidigast 2027.”

Ordförande Christoffer Öqvist (M) yrkar tillägg att ärendet ska kompletteras med en risk- och konsekvensanalys avseende regionstyrelsens förslag till regionfullmäktiges beslut att uppstart av vårdplatser för barn och lättneoplatser vid Nyköpings lasarett senareläggs till tidigast 2027.

Yrkanden avseende beslutspunkt 5 i förvaltningens förslag

Ordförande Christoffer Öqvist (M) yrkar att beslutspunkt 5 ändras till

”Regionstyrelsen förslag till regionfullmäktiges beslut

Regiondirektören får i uppdrag att utreda ett regionöverskridande samarbete inom personalservice tillsammans med Region Västmanland. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen under första kvartalet 2025.”

Yrkanden avseende beslutspunkt 6 i förvaltningens förslag

Monica Johansson (S), Peter Bernhardsson (S), Åsa Kratz (S), Leif Lindström (S), Camilla Holmgren (S) och Lotta Back (V) yrkar avslag på beslutspunkt 6.

Mattias Claesson (C) yrkar bifall på beslutspunkt 6.

Yrkanden avseende beslutspunkt 7 i förvaltningens förslag

Ordförande Christoffer Öqvist (M) yrkar att beslutspunkt 3 ändras till

”Regionstyrelsen förslag till regionfullmäktiges beslut

Utdelningen av Region Sörmlands interna priser pausas under 2024 och 2025.

Vidare får regiondirektören i uppdrag att föreslå revidering av Regelverk för interna priser. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen under första kvartalet 2025.”

Yrkanden avseende beslutspunkt 8 i förvaltningens förslag

Mattias Claesson (C) yrkar att beslutspunkt 8 ändras till ”Regiondirektören får i uppdrag att slutföra uppdraget Beslut om översyn av regelverk för sjukresor (LS §120/18).”.

Yrkanden avseende beslutspunkt 11 i förvaltningens förslag

Monica Johansson (S) yrkar avslag på beslutspunkt 11.

Ordförande Christoffer Öqvist (M) yrkar bifall till Monica Johanssons (S) avslagsyrkanden.

Övriga yrkanden i ärendet

Monica Johansson (S) yrkar att en ny beslutspunkt läggs till: ”Regionstyrelsen förslag till regionfullmäktiges beslut

En minskning av personal ska ske med 2 procent genomgripande över regionens samtliga divisioner, staber och verksamhetsområden.”

Ordförande Christoffer Öqvist (M) yrkar bifall Monica Johanssons (S) tilläggsyrkande.

Proposition 1

Proposition avseende beslutspunkt 1 i förvaltningens förslag

Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer förvaltningens förslag avseende beslutspunkt 1 under proposition och finner det bifalls.

Proposition avseende beslutspunkt 2 i förvaltningens förslag

Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer förvaltningens förslag avseende beslutspunkt 2 under proposition och finner det bifalls.

Proposition avseende beslutspunkt 3 i förvaltningens förslag

Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer eget ändringsyrkande avseende beslutspunkt 3 under proposition och finner att det bifalls.

Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer eget tilläggsyrkande under proposition och finner att det bifalls.

Proposition avseende beslutspunkt 4 i förvaltningens förslag

Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer förvaltningens förslag avseende beslutspunkt 4 under proposition och finner det bifalls.

Proposition avseende beslutspunkt 5 i förvaltningens förslag

Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer eget ändringsyrkande avseende beslutspunkt 5 under proposition och finner att det bifalls.

Proposition avseende beslutspunkt 6 i förvaltningens förslag

Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer förvaltningens förslag avseende beslutspunkt 6 mot Monica Johanssons (S) m.fl. avslagsyrkande på detsamma och finner förvaltningens förslag bifalls.

Votering begärs.

Votering

Ett **JA** för förvaltningens förslag avseende beslutspunkt 6 i förvaltningens förslag.
Ett **NEJ** för Monica Johanssons (S) m.fl. avslagsyrkande på detsamma.

Lars Lundqvist (KD)	JA
Helena Koch (M)	JA
Ann Larson (M)	JA
Tomas Borin (VfP)	JA
Marian Loley (KD)	JA
Mattias Claesson (C)	JA
Emely Ek (SD)	JA
Malin Karlsson (SD)	JA
Christoffer Öqvist (M)	JA

Monica Johansson (S)	NEJ
Peter Bernhardsson (S)	NEJ
Åsa Kratz (S)	NEJ
Leif Lindström (S)	NEJ
Camilla Holmgren (S)	NEJ
Lotta Back (V)	NEJ

9 röster för JA
6 röster för NEJ

Ordförande Christoffer Öqvist (M) finner att förvaltningens förslag avseende beslutspunkt 6 bifalls.

Proposition 2

Proposition avseende beslutspunkt 7 i förvaltningens förslag
Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer eget ändringsyrkande avseende beslutspunkt 7 under proposition och finner att det bifalls.

Proposition avseende beslutspunkt 8 i förvaltningens förslag
Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer Mattias Claessons (C) ändringsyrkande under proposition och finner att det bifalls.

Proposition avseende beslutspunkt 9 i förvaltningens förslag
Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer förvaltningens förslag avseende beslutspunkt 9 under proposition och finner det bifalls.

Proposition avseende beslutspunkt 10 i förvaltningens förslag
Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer förvaltningens förslag avseende beslutspunkt 10 under proposition och finner det bifalls.

Proposition avseende beslutspunkt 11 i förvaltningens förslag
Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer förvaltningens förslag avseende beslutspunkt 11 mot Monica Johanssons (S) avslagsyrkande på detsamma och finner Monica Johanssons (S) avslagsyrkande bifalls.

Proposition avseende övriga yrkanden
Ordförande Christoffer Öqvist (M) ställer Monica Johanssons (S) tilläggsyrkande under proposition och finner att det bifalls.

Ärendets beredning

Vid regionstyrelsens sammanträde den 21 maj 2024, § 91/24, beslutades om att föreslå regionfullmäktige att godkänna kvartalsrapporten mars 2024, men med beslut för egen del att ge ett förstärkt uppdrag till regiondirektören att tillse att verksamheter med negativa avvikelser i prognosen för 2024 vidtar ytterligare åtgärder för en ekonomi i balans samt återkomma till regionstyrelsen vid sammanträde den 18 juni 2024. Med anledning av den korta beredningstiden av ärendet har beredning i regionstyrelsens arbetsutskott inte varit möjlig. Däremot har regiondirektören lämnat muntlig information vid arbetsutskottets sammanträde den 5 juni 2024.

Ärendet

Region Sörmland står inför en utmanande ekonomisk verklighet där återhållsamhet och ansvarstagande kommer fortsätta vara ledorden. Flera påverkande faktorer från omvärlden präglar det ekonomiska läget, vilka tillsammans resulterar i betydande negativa konsekvenser för ekonomin. Dessa faktorer sträcker sig från konflikter i Europa, räntenivåer som inte setts sedan finanskrisen 2008, ökade åtaganden för tjänstepensioner, höjda energipriser och en svagare svensk krona som har medfört hög inflation. En omställning för att anpassa ekonomin efter det nya läget är oundviklig.

Vid regionstyrelsens sammanträde den 12 september 2023 § 125/23 beslutades om en handlingsplan för att minska hälso- och sjukvårdens kostnadsutveckling samt en ekonomi i balans. I handlingsplanen konstaterades att det fanns behov av att analysera bland annat regionens verksamheter avseende utbudspunkter, produktion och kostnadseffektivitet.

Efter antagandet av handlingsplanen har ett flertal åtgärder vidtagits för att reducera kostnader inom regionens verksamheter. Detta innefattar bland annat följande åtgärder:

- Region Sörmland har varslat och inför anställningsstopp
- Nya avgifter på regionens parkeringar
- Frysta arvoden till förtroendevalda
- Stängning av vårdcentralen Gallerian i Eskilstuna
- Beslut om upphörande av ersättning till vårdcentralerna för satellitmottagningar
- Planerad investering om 54 mnkr på vårdcentralen Oxelösund har avbrutits
- Reducerad verksamhet vid sjukhusbiblioteken
- Reducerad verksamhet vid läkemedelscentrum
- Omorganisation av Utvecklingsenheten och Staben för demokrati och insyn, vilken innebar en sammanslagning och besparing på totalt 13 tjänster.
- Stängning av bassängverksamhet utreds - planerad återrapportering till regionstyrelsen 2024-06-18

- Verksamhetsservice omorganiserar och tar bort tjänsteområdet Vårdnära service. Efter omorganisationen blir Verksamhetsservice cirka 20 årsarbetare färre vilket innebär en besparing på 10 miljoner/år i lönekostnader.

Trots de kostnadsreducerande och inkomstskapande åtgärder som vidtagits har inte Region Sörmlands ekonomi hamnat i ett önskvärt ekonomiskt läge utan befinner sig fortsatt i en svår ekonomisk situation.

Kvartalsrapport mars 2024 visar att prognosen på helår redovisar ett balanskravsresultat på -1 030 mnkr vilket är 140 mnkr sämre än budgeterat. Prognosen är byggd utifrån senast kända förutsättningar vilket innebär att Sveriges kommuner och regioners (SKR) senaste skatteprognos är inarbetad samt de tillskott som aviserats från staten i form av sektorsbidrag.

Det är endast en nämnd som redovisar en prognos som är sämre än budget och det är regionstyrelsen med en avvikelse från prognos på -505 mnkr.

Vid regionstyrelsens sammanträde den 21 maj 2024, § 91/24, beslutades om att föreslå regionfullmäktige att godkänna kvartalsrapporten mars 2024, men med beslut för egen del att ge ett förstärkt uppdrag till regiondirektören att tillse att verksamheter med negativa avvikelser i prognosen för 2024 vidtar ytterligare åtgärder för en ekonomi i balans. Inriktningen är fortsättningsvis som tidigare beslutat med följande tillägg:

- a. Att vid medicinska bedömningar och tolkning av riktlinjer göra vad som krävs men inte mer.
- b. Regionstyrelsen skyndsamt uppdrar åt regiondirektören att genomlysa de medarbetare som inte arbetar patient- och vårdnära.
- c. Skyndsamt genomlysa nyttjade konsulter och utreda möjligheten att genomföra ett konsultstopp för att bromsa personalkostnader.
- d. Regionstyrelsen utifrån sin uppsiktsplikt vid varje sammanträde ska ges en rapport från divisionerna hur arbetet med att få en ekonomi i balans fortlöper.
- e. Att ingen yrkeskategori är undantagen från bemanningsöversyn.
- f. Att återrapportering sker till Regionstyrelsen den 18 juni.

Med anledning av regionstyrelsens beslut har förslag till åtgärder skyndsamt tagits fram i enlighet med uppdraget.

Åtgärder

Utreda ändrade arbetssätt inom sjukvården

Vid medicinska bedömningar och tolkning av riktlinjer ska regionen göra vad som krävs, men inte mer, i enlighet med beslutet i regionstyrelsen den 21 maj 2024. För att nå detta mål behöver följande åtgärder utredas av regiondirektören:

- Begränsning av remittering till planerad slutenvård utomläns som kan erbjudas i Region Sörmland inom tiden för vårdgarantin samt
- införande av striktare kriterier för olika vårdinsatser med begränsat värde.

Återrapportering av uppdraget ska ske vid regionstyrelsens sammanträde den 20 augusti 2024.

Bemanning

Med anledning av uppdraget till regiondirektören att genomlysa de medarbetare som inte arbetar patient- och vårdnära, men inte heller utesluta någon yrkeskategori, har en inventering skett inom samtliga divisioner, staber och verksamhetsområden. Genomlysningen har skett i syfte att bedöma vilka uppdrag respektive verksamheter som kan reduceras och till vilka konsekvenser samt vad som bedöms inte kan minskas då dessa konsekvenser uppstår. Inventeringen har visat att det finns utrymme för personalminskningar inom regionens verksamheter. Dessa kommer verksamheterna fortsätta att arbeta med.

Som en del av regionens arbete med att komma i ekonomisk balans krävs ett ökat fokus på att minska antalet anställda i verksamheterna. På totalnivå har regionen framgångsrikt minskat inhyrd personal, samt minskat omfattningen av såväl timanställda som mertidsarbete. Dock har minskning av antalet tillsvidare- och visstidsanställda inte skett på totalnivå. Efter första kvartalet hade regionen 7 802 tillsvidare- och visstidsanställda omräknat till årsarbetare (i detta sammanhang undantas Folk tandvården Sörmland AB, Dammsdal samt Regionsjukhuset Karsudden).

Regiondirektören avser att fatta ett verkställighetsbeslut som innebär att en minskning av personal ska ske med 2 procent genomgripande över regionens samtliga divisioner, staber och verksamhetsområden (i detta sammanhang undantas Folk tandvården Sörmland AB, Dammsdal samt Regionsjukhuset Karsudden då dessa är helt intäktsfinansierade). Verksamheterna ska reducera personal och genomföra nödvändiga verksamhetsförändringar med minsta möjliga påverkan på kärnuppdraget.

I samband med delårsrapporteringen kommer särskilt att följas upp hur samtliga divisioner, staber och verksamhetsområden klarar att, utöver redan gjorda minskningar på inhyrd personal, timanställda och mertid, klarar att minska antalet anställda årsarbetare med minst två procent, motsvarande totalt minst 152 årsarbetare eller ca 121 mnkr. Minskningen ska genomföras skyndsamt.

Konsulttjänster

Utöver inventeringen av personal har ett arbete skyndsamt genomförts med motsvarande inventering av konsulter. Verksamheterna som nyttjar konsulter har rapporterat vilka uppgifter som utförs av konsult och vilka konsekvenserna skulle bli av ett avslut av konsulttjänsten. Inventeringen har visat att regionen idag har konsulter nästan uteslutande inom Region Sörmlands IT (RSIT) varav ett flertal (grovt uppskattat 15 stycken helårsarbetande konsulter) arbetar med införandet av Region Sörmlands nya journalsystem Cosmic som är planerat att införas under första kvartalet 2025. Förvaltningens bedömning är att ett totalt stopp och avslut av konsulter skulle innebära alltför stora konsekvenser för införandet av det nya journalsystemet och för regionens samtliga verksamheter. Däremot ska konsulter

anlitas mycket restriktivt och föregås av en inventering av om befintlig personal kan utföra uppgiften. Redan har arbetet med konsultväxling påbörjats - under 2023 har konsultväxling skett där RSIT har beviljats dispens från anställningsstoppet för att rekrytera till 9 tjänster som direkt ersätter motsvarande antal konsulter. Hittills har 3 tjänster framgångsrikt tillsatts och 6 tjänster är utannonserade och kan förhoppningsvis tillsättas. Alla regionens verksamheter kommer även fortsättningsvis se över vilka arbetsuppgifter egen personal kan utföra och endast anlita konsulter där så krävs. Konsultuppdraget gällande chefsstöd via externt upphandlad aktör kommer fortsättningsvis inte avropas, då behovet av chefsstöd i vart fall under en period bedöms kunna ske internt. En påbörjad upphandling av konsult för utredning av huvudmannaskap för våra folkhögskolor, vilket var ett uppdrag till regiondirektören i *Mål och budget 2024-2026*, har avbrutits och kommer genomföras av befintlig personal under 2024.

Med anledning av att Cosmic införs under första kvartalet 2025 föreslås regiondirektören få i uppdrag att genomföra en ny genomlysning av nyttjade konsulter samt redogöra för det framtida behovet efter införandet av det nya journalsystemet Cosmic och återrapporera till regionstyrelsen under andra kvartalet 2025.

Senarelägga uppstart av vårdplatser för barn och lättneoplatser vid Nyköpings lasarett (NLN) till tidigast 2027

Arbetet med att åter ha vårdplatser för barn och lättneoplatser vid NLN har pågått under en lång tid. Redan 2018 fattade landstingsstyrelsen beslut om att ge landstingsdirektören i uppdrag att utreda lokaliseringen av barn- och ungdomskliniken och etablering av medicinska barnobservationsplatser för barn på NLN, § 31/18. Lokalisering på NLN beslutades slutligen på regionfullmäktige den 23 november 2021, § 133/21. Därefter har öppnandet av vårdplatser för barn och lättneoplatser skjutits fram och var planerat att öppna under 2025. Vårdplatser för barn och lättneoplatser föreslås nu senareläggas ytterligare till tidigast 2027 och därmed kan regionen skjuta på kostnaden för att starta upp och driva själva verksamheten. Något upphävande av beslut är inte planerat i nuläget och därför föreslås regionstyrelsen besluta om att senarelägga uppstarten.

Utreda sammanslagning av Rehabiliteringsmedicinska kliniken med Paramedicin Sörmland

Regiondirektören föreslås få i uppdrag att utreda sammanslagning av Rehabiliteringsmedicinska kliniken med Paramedicin Sörmland till en regionövergripande klinik. Utredningen ska innehålla en risk- och konsekvensanalys av en förändrad organisation och ska särskilt belysa aspekter kring jämlik vård, patientsäkerhet och vårdkvalitet, resursutnyttjande samt kostnader.

Återrapportering av uppdraget ska ske till regionstyrelsen senast under fjärde kvartalet 2024.

Utreda regionöverskridande samarbete inom personalservice

Regiondirektören föreslås få i uppdrag att utreda ett regionöverskridande samarbete inom personalservice tillsammans med Region Västmanland. Personalservice arbetar främst med löner och pensioner och samordningsfördelar bör finnas. Utredningen ska innehålla en ekonomisk analys samt en risk- och konsekvensanalys gällande en sådan organisationsförändring som skulle krävas.

Återrapportering av uppdraget ska ske till regionstyrelsen senast under första kvartalet 2025.

Reducering av antalet tjänster vid Läkemedelscentrum

Vid regionstyrelsens sammanträde den 7 november 2023, § 173/23 beslutades om att patientnära klinisk farmaci skulle reduceras vid sjukhusen och i primärvård och att antalet tjänster vid läkemedelscentrum skulle minskas med 5 apotekartjänster. Patientnära klinisk farmaci föreslås nu reduceras ytterligare vid sjukhusen och i primärvård och antalet tjänster vid Läkemedelscentrum föreslås minskas med ytterligare 5 apotekartjänster.

Tidigare fattade beslut av styrelsen eller nämnd om utökning av klinisk farmaci motsvarande patientnära klinisk farmaci upphävdes i samband med regionstyrelsens beslut § 173/23.

Tillfällig paus för interna priser samt föreslå revidering av Regelverk för interna priser

Region Sörmland har fem interna priser; forskningspriset, handledarpriset, hållbarhetspriset, ledarskapspriset och utvecklingspriset. Syftet med priserna är att uppmärksamma och uppmuntra viktiga arbetsinsatser och är på vardera 75 000 kr, förutom ledarskapspriset som är på 50 000 kr. För att minska arbetsbelastningen inom HR samt en besparing av prissumman på totalt 350 000 kr som årligen delas ut föreslås regionstyrelsen pausa utdelningen av Region Sörmlands interna priser för 2024 och 2025. Vidare föreslås regiondirektören få i uppdrag att föreslå revidering av Regelverk för interna priser.

Återrapportering av uppdraget ska ske till regionstyrelsen senast under första kvartalet 2025.

Sjukresor och samåkning

Nuvarande Regelverk för sjukresor gäller sedan den 1 september 2012. Kostnaderna för sjukresor har ökat under de senaste åren och andel ensamåkning ökade under pandemin, men har därefter inte minskat i en rimlig omfattning. År 2019 låg andel ensamåkande på 6,7 % och motsvarande siffra för 2023 och 2024 (t o m april) är nära 15 %. En stor del av kostnadsökningen för sjukresor som vi ser sedan åren innan pandemin kan förklaras med en ökad andel ensamåkning. Ett arbete pågår med att förändra arbetssätt och även föreslå ett nytt regelverk för sjukresor under hösten 2024. Med anledning av regionens svåra ekonomiska läge måste rätten till sjukresor, i vart fall under en tid framöver, vara förbehållen personer som av medicinska, fysiska och/eller psykiska hälsotillstånd inte kan åka

med allmän kollektivtrafik vilket ska ses som ett tydliggörande av tidigare uppdrag till regiondirektören från 2018. En förändring av regelverket skulle innebära en besparing på lågt räknat 0,5 mnkr för år 2025, vilket motsvarar den kostnad som regionen hade för resor inom regionen med egen bil eller allmän kollektivtrafik år 2023. En minskning av antal sjukresor med krav på ensamåkning skulle innebära en större besparing, men kräver ett ändrat arbetssätt och uppföljning.

Återrapportering av uppdraget ska ske vid regionstyrelsens sammanträde den 20 augusti 2024.

Ytterligare åtgärder

Utöver ovanstående åtgärder kommer ytterligare åtgärder vidtas för att uppnå en ekonomi i balans inom ramen för verkställighetsbeslut:

- Utredda omorganisation och centralisering av vissa funktioner och verksamheter i syfte att samla kompetens och dra organisatoriska fördelar av detta. Verksamheter som idag är utspridda inom regionens organisation och kan vara aktuella för översyn är registratur, juridik, arkiv samt säkerhets- och beredskapsarbete. Även en organisatorisk flytt av vårdgaranti och valfrihetskansli till hälso- och sjukvården för att förbättra styrning av patientflöden behöver utredas. Vidare behöver en översyn av rollen sjukhuskoordinatorer ske för att säkerställa att resurser används effektivt. Även en flytt av leverantörsguppen som idag ligger inom Inköp till Ekonomistaben behöver utredas och övervägas. Regionstyrelsen kommer löpande informeras om dessa utredningar och åtgärder med anledning av dessa.
- Utredda uppdrag och bemanning av Patientsäkerhetsenheten i syfte att ta fram alternativ för att på andra sätt än idag integrera patientsäkerhetsarbetet i hälso- och sjukvårdens verksamheter.
- Samarbetet gällande inköp tillsammans med Region Västmanland behöver stärkas. Redan idag finns en gemensam inköpsorganisation, men fortfarande sker en stor del av Region Sörmlands upphandlingar separat. Detta leder till ökade administrativa kostnader och att fördelarna med samordning går förlorade. Ett hinder som ses av beställande verksamheter är att regionerna har olika avtalstider som inte alltid överensstämmer. Regiondirektörerna för Region Sörmland och Region Västmanland har initierat ett samarbete i syfte att vidta åtgärder för att öka samordning av inköp, minska mängden inköp utanför avtal samt säkerställa att alla upphandlade avtal finns tillgängliga i gemensam inköpsdatabas.
- Ett arbete har initierats och pågår inom RSIT som innefattar en särskild prioriteringsordning utifrån ekonomi och resurstillgång för uppstart av olika projekt och satsningar kopplat till digitaliserings- och IT-projekt.

I arbetet med budgetberedningen för 2025 kommer ett antal överväganden att ske. Detta gäller bland annat att överväga en minskning av interna forskningsmedel där en minskning med 25 procent behöver övervägas. Även organisatoriska flyttar kommer att vid behov adresseras i samband med budgetberedning för 2025.

Förvaltningens förslag till beslut

Regionstyrelsens beslut

1. Regiondirektören får i uppdrag att utreda ändrade arbetssätt inom hälso- och sjukvården vad gäller begränsning av remittering till planerad slutenvård utomläns som kan erbjudas i Region Sörmland inom tiden för vårdgaranti samt förutsättningar för att införa striktare kriterier för olika vårdinsatser med begränsat värde. Uppdraget ska återrapporteras vid regionstyrelsens sammanträde den 20 augusti 2024.
2. Regiondirektören får i uppdrag att genomföra en ny genomlysning av nyttjade konsulter samt redogöra för det framtida behovet efter införandet av det nya journalsystemet Cosmic. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen under andra kvartalet 2025.
3. Uppstart av vårdplatser för barn och lättneoplatser vid Nyköpings lasarett senareläggs till tidigast 2027.
4. Regiondirektören får i uppdrag att utreda sammanslagning av Rehabiliteringsmedicinska kliniken med Paramedicin Sörmland till en regionövergripande klinik. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen under fjärde kvartalet 2024.
5. Regiondirektören får i uppdrag att utreda ett regionöverskridande samarbete inom personalservice tillsammans med Region Västmanland. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen under första kvartalet 2025.
6. Patientnära klinisk farmaci reduceras vid sjukhusen och i primärvård och att antalet tjänster vid Läkemedelscentrum minskas med ytterligare 5 apotekartjänster.
7. Utdelningen av Region Sörmlands interna priser pausas under 2024 och 2025. Vidare får regiondirektören i uppdrag att föreslå revidering av Regelverk för interna priser. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen under första kvartalet 2025.
8. Regiondirektören får i uppdrag att skyndsamt utreda och föreslå ett nytt Regelverk för sjukresor där sjukresor inom regionen endast ska godtas för patienter vars medicinska, fysiska eller psykiska hälsotillstånd kräver det samt skärpta krav för rätt till ensamåkning. Uppdraget ska återrapporteras vid regionstyrelsen sammanträde den 20 augusti 2024.

9. Regiondirektören får i uppdrag att vidta skyndsamma åtgärder för att öka följsamheten till nuvarande Regelverk för sjukresor med fokus på ensamåkning. Uppdraget ska återrapporteras vid regionstyrelsens sammanträde den 20 augusti 2024.
10. Slutrapporten godkänns.
11. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande - Slutrapport – Uppdrag att vidta skyndsamma åtgärder för att nå en ekonomi i balans
Protokollsutdrag från Regionstyrelsen sammanträde den 2024-05-21-
Kvartalsrapport mars 2024 Region Sörmland
Protokollsutdrag från regionstyrelsens sammanträde den 2023-09-12 - Förslag på att minska hälso- och sjukvårdens kostnadsutveckling samt en ekonomi i balans
Handlingsplan för ekonomi i balans i Region Sörmlands verksamheter 2023-09-05

Beslutet expedieras till

Magnus Johansson, regiondirektör
Magnus Johansson, hälso- och sjukvårdsdirektör
Nicholas Prigorowsky, ekonomidirektör
Kajsa Fisk, HR-direktör
Henrik Sollenborn, chefsjurist
Mats Henningsson, hälsovalschef
Kenneth Hagström, regional utvecklingsdirektör
Maria Karlsson, kommunikationsdirektör
Sofia Stenlund Wretling, utvecklingschef
Urban Petré, IT-direktör
Åsa Hessel, verksamhetschef
Helena Söderquist, verksamhetsområdeschef
Mikael Palo, verksamhetsområdeschef
Akten